



(برای یک دوره درس کامل، برای مثال: ۱۷ جلسه ی ۲ ساعته برای یک درس ۲ واحدی)

دانشکده: - گروه آموزشی: **PhD By Research** مقطع و رشته‌ی تحصیلی: **PhD**

نام درس: مدیریت پروژه	تعداد واحد: ۲	نوع واحد: نظری	پیش نیاز: ندارد
زمان برگزاری کلاس: روز: ----- ساعت: -----	مکان برگزاری: کلاس <b>PhD By Research</b>	مسئول درس: دکتر پیمان کیهان ور	مدرسین (به ترتیب حروف الفبا):

### شرح دوره: (لطفا شرح دهید)

در زبانهای گوناگون و حتی در سازمانهای مختلف هر کشور در مورد واژه‌های برنامه ، طرح یا پروژه ، اختلافات لغوی ، معنایی و قانونی وجود دارد ؛ از این رو چهارچوب آنان روشن و آشکار نیست و گاه به جای یکدیگر نیز استفاده می‌شوند .

آرمانها و اهداف تعیین شده حکومت در سطح برنامه‌ریزی بلندمدت یا استراتژیک ، برنامه (Plan) نامیده می‌شود که این برنامه‌ها دارای اهداف کیفی می‌باشند . مانند برنامه توسعه صنایع شیمیایی ، برنامه توسعه شبکه راه‌های کشوری ؛ دستیابی به این اهداف و آرمانها در یک فاصله زمانی بلندمدت که معمولا بین ده تا بیست و پنج سال است ، امکانپذیر می‌باشد .

پس از اینکه برنامه‌ها در سطح برنامه‌ریزی بلندمدت مشخص گردیدند ، هر برنامه در سطح برنامه‌ریزی میان مدت یا تاکتیکی توسط مدیریت طراز اول یا سیستم اجرایی کشور به مجموعه‌ای از طرحها (Program) یا برنامه‌های اجرایی تفکیک می‌شود که شامل مجموعه‌ای از تصمیمات مقطعی یا اجرایی هستند که ظرف پنج تا ده سال آینده باید اجرا و به نتایج موردنظر برسند .

هر طرح در سطح برنامه‌ریزی کوتاه مدت یا اجرایی توسط واحدهای ستادی یا سطوح مدیریت میانی نظام اجرایی کشور به مجموعه کارها و عملیاتی که آن را پروژه (Project) می‌نامند ، تبدیل و تقسیم می‌شود .

● بر این اساس پروژه را اینگونه تعریف می‌نماییم :

یک پروژه مجموعه‌ای از فعالیتهاست که برای دستیابی به منظور یا هدف خاصی انجام می‌گیرد . پروژه‌ها شامل فعالیتهایی هستند که باید در تاریخهای معین ، با هزینه‌هایی معین و کیفیت تعیین شده‌ای به انجام رسند ؛ لازمه موفقیت هر پروژه ، دستیابی توأم به هر سه عامل زمان ، هزینه و کیفیت معین است و خارج شدن هر یک از سه عامل مذکور از حدود تعیین شده ، می‌تواند به انجام پروژه‌ای ناموفق و غیراقتصادی منجر شود .

● تعریف مدیریت پروژه:

مدیریت پروژه برنامه‌ریزی و هدایت پروژه در چهارچوب زمان ، هزینه و کیفیت مشخص به سوی ایجاد نتایج مشخص آن است . مدیریت پروژه فعالیت‌های برنامه‌ریزی ، سازماندهی ، نظارت بر اجرا و هدایت اجرا را در بر می‌گیرد و سعی دارد تا با استفاده درست از منابع ، نتایج مشخص و موردانتظار را با هزینه توافق شده قبلی در موعد درست خود تحویل دهد . به بیان دیگر:

مدیریت پروژه بکارگیری دانش ، مهارتها ، ابزار و تکنیکهای لازم در اداره جریان اجرای فعالیتهای ، به منظور رفع نیازها و انتظارات متولیان از اجرای پروژه است . مدیریت پروژه در اجرای این مهم از دو بازوی قدرتمند برنامه‌ریزی و کنترل پروژه بهره می‌گیرد .

● تعریف برنامه‌ریزی:

به نام خداوند جان آفرین



دانشگاه علوم پزشکی ایران

مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی

واحد برنامه‌ریزی درسی و آموزشی

طرح دوره (Course Plan)

فرآیند برنامه‌ریزی، تعیین توالی و توازی فعالیتهای لازم برای اجرای یک پروژه با در نظر گرفتن زمان مورد نیاز برای اجرای هر فعالیت و کیفیت تعیین شده برای آن فعالیت است.

● تعریف کنترل پروژه:

کنترل پروژه فرایندی است در جهت حفظ مسیر پروژه برای دستیابی به یک تعادل اقتصادی موجه بین سه عامل هزینه، زمان و کیفیت در حین اجرای پروژه، که از ابزار و تکنیک‌های خاص خود در انجام این مهم کمک می‌گیرد. در واقع کنترل، اجرای دقیق و کامل برنامه تدوین شده برای پروژه است، بگونه‌ای که هنگام خروج از برنامه بتوان با تشخیص علل و طرح اقتصادی‌ترین فعالیتهای آنها، پروژه را به نزدیک‌ترین حالت ممکن در مسیر اولیه و اصلی خود بازگرداند. کنترل پروژه در این راه از سه عامل زیر بهره می‌گیرد:

۱- تعیین وضعیت واقعی پروژه.

۲- مقایسه وضعیت واقعی با برنامه.

۳- در نظر گرفتن اقدام اصلاحی.

● تاریخچه مدیریت پروژه در جهان را معمولاً به مدیریت پروژه‌های عظیمی همچون ساخت اهرام مصر، دیوار چین و یا بنا نهادن تخت جمشید به دستور داریوش مربوط می‌دانند؛ هریک از این پروژه‌ها از جمله پروژه‌های بزرگ و پیچیده تاریخ بشریتند که با کیفیت استاندارد بالا و بکارگیری نیروی عظیم انسانی ساخته شده‌اند.

**در پایان این دوره قرار نیست فرد متخصص مدیریت پروژه باشد. بلکه وی با اصول اولیه و کاربردی این روش به صورت علمی آشنا می‌گردد تا بتواند تا حد قابل قبول آن‌ها را به کار گیرد.**

**هدف کلی: (لطفاً شرح دهید)**

اهداف نگرشی: فراهم نمودن موقعیت‌های مناسب جهت تعامل فراگیران با هم در راستای مدیریت پروژه. علاقه مند نمودن

فراگیران به یادگیری مدیریت پروژه- ایجاد تفاهم برای مدیریت یک پروژه پژوهشی

اهداف آموزشی: یادگیری کلیات و قواعد مدیریت پروژه و ویژگی‌های مدیریت پروژه‌های بالینی و پروژه‌های حوزه سلامت و آگاهی نسبت به روشهای انجام این کار و فرایندهای مترتب بر آن

اهداف مهارتی: کسب مهارت در مدیریت پروژه‌های پژوهشی در حوزه سلامت و کسب توانمندی‌های مرتبط با آن

**شیوه‌های تدریس:**

- |   |   |   |
|---|---|---|
| <input type="checkbox"/> سخنرانی              | <input checked="" type="checkbox"/> سخنرانی برنامه ریزی شده         | <input type="checkbox"/> پرسش و پاسخ      |
| <input type="checkbox"/> بحث گروهی            | <input checked="" type="checkbox"/> یادگیری مبتنی بر حل مسئله (PBL) | <input type="checkbox"/> یادگیری مبتنی بر |
| <input checked="" type="checkbox"/> تیم (TBL) |   |   |

سایر موارد (لطفاً نام ببرید)

یادگیری مبتنی بر بازی (GBL)

در ضمن تدریس به صورت Student-centered خواهد بود

به نام خداوند جان آفرین



دانشگاه علوم پزشکی ایران  
مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی  
واحد برنامه‌ریزی درسی و آموزشی  
طرح دوره (Course Plan)

**وظایف و تکالیف دانشجوی: (لطفاً شرح دهید)**

انجام تکالیف

تهیه آموزش مجازی

نگارش مقاله

ارائه مطالب درخواستی

**وسایل کمک آموزشی:**

وایت برد ■ تخته و گچ □ پروژکتور اسلاید ■

سایر موارد (لطفاً نام ببرید)

نرم افزار آموزش مجازی

**نحوه ارزشیابی و درصد نمره: (از نمره کل)**

□ آزمون میان ترم ----- درصد نمره

■ انجام تکالیف ۳۰ درصد نمره

سایر موارد (لطفاً نام ببرید)

نمرات تشویقی از قبیل ترجمه کتاب

■ آزمون پایان ترم ۴۰ درصد نمره

■ شرکت فعال در کلاس ۳۰ درصد نمره

**نوع آزمون**

تشریحی □ پاسخ کوتاه □ چندگزینه‌ای □ جور کردنی □ صحیح- غلط □

سایر موارد ■ (لطفاً نام ببرید)

الف) آزمون حضوری در هر جلسه بر مبنای تکلیف جلسه قبل

ب) تکلیف نرم افزاری

ج) آزمون پایانی Open book

د) نگارش مقاله

**منابع پیشنهادی برای مطالعه: (لطفاً نام ببرید):**

- منابع انگلیسی:

• چاپی

- (Best Practices and Advances in Program Management Series) Lory Mitchell Wingate-Project Management for Research and Development\_ Guiding Innovation for Positive R&D Outcomes-Auerbach Publications (2015)
- For Dummies (Business & Personal Finance) Stanley E. Portny-Project Management For Dummies -For Dummies (2010)
- Pete Harpum-Portfolio, Program, and Project Management in the Pharmaceutical and Biotechnology Industries) (2010)
- (Management for Professionals) Jürg Kuster, Eugen Huber, Robert Lippmann, Alphons Schmid, Emil Schneider, Urs Witschi, Roger Wüst (auth.)-Project Management Handbook-Springer-Verlag Berlin Heidelberg

به نام خداوند جان آفرین



دانشگاه علوم پزشکی ایران  
مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی  
واحد برنامه‌ریزی درسی و آموزشی  
طرح دوره (Course Plan)

• اینترنتی

•  
<https://www.vitae.ac.uk/doing-research/leadership-development-for-principal-investigators-pis>  
<https://alison.com/learn/project-management>  
<https://www.coursera.org/learn/project-management-basics>  
<https://www.open2study.com/courses/principles-of-project-management>

منابع فارسی:

✓ چاپی

مدیریت موثر پروژه قابل استفاده برای کلیه محققین، کتابداران، متخصصین اطلاع‌رسانی

پدید آورنده: زید نظامی، ماریا، ۱۳۴۴ - ، مترجم

راهنمای کامل فرایندها، الگوها و تکنیک‌های کلیدی مدیریت پروژه پیشرفته

سال نشر: ۱۳۸۹

نویسنده(گان): دکتر محمد باقر نوبخت

شابک: ۹۷۸۹۶۴۰۴۵۴۰۴۶

مدیریت و کنترل پروژه: کاربرد روشهای CPM PERT PN GERT

حاج شیرمحمدی، علی.

✓ اینترنتی

✓ مباحث آموزش مجازی کلاس

به نام خداوند جان آفرین



دانشگاه علوم پزشکی ایران  
مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی  
واحد برنامه‌ریزی درسی و آموزشی  
طرح دوره (Course Plan)

### جدول هفتگی کلیات ارائه‌ی درس

جلسه	عنوان مطالب
۱	مقدمات و مفاهیم
۲	متدولوژی‌های موجود در مدیریت پروژه‌ها (PMBOK, ...)
۳	روش‌های مختلف برنامه‌ریزی: نمودارهای گانت، روش مسیر بحرانی CPM
۴	روش‌های مختلف برنامه‌ریزی: روش شبکه‌های پیش‌نیازی PN، روش ارزیابی و بازنگری پروژه‌ها PERT، روش گرافیکی ارزیابی و بازنگری پروژه‌ها GERT
۵	مدیریت زمان و منابع مالی در پروژه
۶	مدیریت کیفیت و ریسک در پروژه
۷	مفاهیم آینده‌پژوهی
۸	نقش آینده‌پژوهی در مدیریت پروژه و تکنیک DELPHI
۹	مفاهیم تفکر نقادانه
۱۰	نقش تفکر نقادانه در مدیریت پروژه
۱۱	آشنایی با نرم‌افزار Design of experiment جهت مدیریت مالی و زمان در پروژه-۱
۱۲	آشنایی با نرم‌افزار Design of experiment جهت مدیریت مالی و زمان در پروژه-۲
۱۳	آشنایی با نرم‌افزار Mind Map جهت مدیریت ذهن و رویدادها در پروژه
۱۴	آشنایی با نرم‌افزار Microsoft Project - ۱
۱۵	آشنایی با نرم‌افزار Microsoft Project - ۲
۱۶	آشنایی با نرم‌افزار Trello
۱۷	آزمون